

АКТ
КОНТРОЛЬНО-РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
по результатам проверки (ревизии)
финансово-хозяйственной деятельности
Общероссийской общественной
организации Федерации биатлона
«Союз биатлонистов России» за 2020 и 2021 годы

г. Москва

«12» октября 2022 года

Ревизионная комиссия в составе: **Литяк Сергей Вячеславович** (председатель), члены комиссии **Пронин Павел Владимирович**, **Баряева Евгения Викторовна** произвела ревизию и анализ финансово хозяйственной деятельности Общероссийской общественной организации Федерации биатлона ФБ «Союз биатлонистов России» за 2020 и 2021 гг. (далее - Организация)

Целью проверки являлось подтверждение достоверности данных, содержащихся в Бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации за 2020 и 2021 год.

Ревизионная комиссия Организации избрана очередной отчетно-выборной конференцией СБР-2022 (протокол от 23.06.2022г).

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности за 2020 и 2021 гг. проведена с ведома лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность Организации.

Лицами, ответственными за ведение финансово-хозяйственной деятельности и подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации за проверяемый период являлись:

Президент: **Майгуров Виктор Викторович**

Главный бухгалтер: **Голубева Светлана Петровна**

Органами управления Организации в соответствии с законодательством РФ и Уставом Организации являются: Конференция СБР, Исполком СБР, Президент СБР.

Основными видами деятельности Организации являются:
- сведения об основном виде деятельности - деятельность прочих общественных организаций, не включённых в другие группировки;

- сведения о дополнительных видах деятельности - деятельность в области спорта, прочее.

Проверка осуществлялась выборочным способом. Ревизии подвергались наиболее существенные статьи бухгалтерской отчетности Организации.

При подготовке Акта Ревизионной комиссией учтена следующая информация, подготовленная и предоставленная структурными подразделениями Организации по запросу Ревизионной комиссии:

- Устав Организации;
- Учетная политика Организации на 2020 и 2021 год;
- Бухгалтерская отчетность Организации за 2020 и 2021 год со всеми приложениями и пояснениями;
- Регистры синтетического и аналитического учета за 2020 и 2021 год;
- Локальные нормативные документы согласно выборке;
- Иные документы, связанные с деятельностью Организации.

1. Проверка ведения бухгалтерского учета и порядка составления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет осуществляется главным бухгалтером Организации.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется автоматизированным способом с применением лицензионного программного обеспечения.

Рабочий план счетов бухгалтерского учета содержит синтетические и аналитические счета, необходимые для ведения бухгалтерского учета в соответствии с требованиями своевременности и полноты учета и отчетности.

Способы ведения бухгалтерского учета, закрепленные в Учетной политике Организации, в основном отвечают требованиям полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Активы и обязательства в основном представлены в отчетности с разделением в зависимости от срока обращения (погашения) на оборотные (краткосрочные) и внеоборотные (долгосрочные).

Порядок формирования бухгалтерской отчетности в целом соответствует требованиям законодательства по организации и ведению бухгалтерского учета, составлению бухгалтерской отчетности.

Сопоставимость показателей бухгалтерской отчетности за 2020-2021 год (контрольные соотношения между формами бухгалтерской отчетности) соблюдается. Обороты за 2020 год и 2021 год и сальдо по состоянию на конец каждого отчетного периода по бухгалтерским счетам соответствуют заявленным показателям бухгалтерской отчетности Организации за 2020 год и 2021 год.

2. Проверка внеоборотных и оборотных активов

Внеоборотные активы

Стоимость внеоборотных активов Организации по состоянию на 31.12.2021 составляет 76 815 тыс. руб. (56,1 % совокупных активов). Общая стоимость внеоборотных активов снизилась за отчетный период на 17 % (- 15 733 тыс. руб.). Сведения о структуре и динамике внеоборотных активов Организации представлены в Таблице № 1.

Таблица № 1.

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Нематериальные активы	6 053	1 186	1,54	- 4 867	-80,4
Результаты исследований и разработок	-	-	-	-	-
Основные средства	86 269	75 475	98,26	- 10 794	-12,5
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-	-	-
Финансовые вложения	-	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы	-	-	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	226	154	0,2	72	-31,7
Итого внеоборотные активы	92 548	76 815	100,0%	-15 733	-17

Наиболее существенным в структуре внеоборотных активов на отчетную дату является значение показателя «основные средства», составляющее 98,26 % внеоборотных активов (или 75 475 тыс. руб.) на 31.12.2021. Вторым по структурной величине в составе внеоборотных активов является показатель «нематериальные активы», составляющий 1,54% внеоборотных активов (или 1 186 тыс. руб.) на 31.12.2021.

Ревизионной комиссией проведена сверка данных бухгалтерского учета Организации по балансовым счетам, формирующим данные строки 1150 «Основные средства» по состоянию на 31.12.2021.

Оборотные активы

Стоимость оборотных активов Организации по состоянию на 31.12.2021 составляет 60 200 тыс. руб. (43,9 % совокупных активов). Общая стоимость оборотных активов снизилась за отчетный период на % (- 19 451 тыс. руб.).

Сведения о структуре и динамике оборотных активов Организации представлены в Таблице № 2.

Таблица № 2.

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Запасы	22 149	15 260	25,35	- 6 889	-31,1
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность	53 905	39 994	66,44	- 13 911	-25,8
Денежные средства и денежные эквиваленты	3 597	4 946	8,21	1 349	37,5
Прочие оборотные активы	-	-	-	-	-
Итого оборотные активы	79 651	60 200	100,0%	-19 451	-24,4

Наиболее существенным в структуре оборотных активов на отчетную дату является значение показателя «дебиторская задолженность», составляющее 66,44% оборотных активов (или 39 994 тыс. руб.) на 31.12.2021. Вторым по структурной величине в составе оборотных активов является показатель «запасы», составляющий 25,35 % оборотных активов (или 15 260,00 тыс. руб.) на 31.12.2021.

Ревизионной комиссией проведена сверка данных бухгалтерского учета Организации по балансовым счетам, формирующим данные строки 1230 «Дебиторская задолженность» по состоянию на 31.12.2021. Ревизионной комиссией проведена сверка данных бухгалтерского учета Организации по балансовым счетам, формирующим данные строки 1210 «Запасы» по состоянию на 31.12.2021.

В течение проверяемого периода наблюдается уменьшение сумм дебиторской задолженности на 26 % (- 13 911,00 тыс. руб.). Структура и динамика дебиторской задолженности Организации за проверяемый период представлена в Таблице № 3.

Таблица № 3.

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т. ч.:					

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Покупатели и заказчики	21 423	12 984	32,5	- 8 439	-39,4
Авансы выданные	7 200	956	2,3	- 6 244	-86,7
Займы выданные	-	-	-	-	-
Расчеты с персоналом	1 751	3 556	8,9	1 805	103
Прочие дебиторы	23 531	22 498	56,3	-1 033	-4,4
Итого дебиторская задолженность	53 905	39 994	100	- 13 911	-25,8

Наиболее существенным в структуре дебиторской задолженности Организации на отчетную дату является значение показателя «прочие дебиторы» со сроком погашения в течение 12 месяцев, составляющее 56,3 % от общей суммы дебиторской задолженности Организации. Вторым по структурной величине в составе дебиторской задолженности Организации является показатель «покупатели и заказчики» со сроком погашения более 12 месяцев, составляющий 32,5 % от общей суммы дебиторской задолженности Организации на 31.12.2021.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что в протоколе инвентаризации за 2020 год решение инвентаризационной комиссии сформулировано некорректно. В соответствии с формулировкой протокола указано следующее решение «Инвентаризацию основных средств, нематериальных активов, материально-производственных запасов считать оконченной». При этом в тексте протокола отражены также итоги инвентаризации:

- расчетов с банками,
- денежных средств,
- налога на добавленную стоимость, расчетов по налогам и сборам, расчетов по социальному страхованию и обеспечению,
- имущества и обязательств, учтенных на забалансовых счетах,
- расчетов с дебиторами и кредиторами,
- расходов будущих периодов,
- резерва предстоящих расходов на оплату отпусков

При этом в решении комиссии (протокол от 10.01.2021) отсутствует информация об утверждении итогов инвентаризации вышеуказанных видов активов и обязательств.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует обеспечивать соответствие решений инвентаризационной комиссии содержанию протокола инвентаризации в части корректного указания перечня активов и обязательств, в отношении которых проводилась инвентаризация.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что в соответствии с разделом 4 Регламента «Заключение и исполнение договоров СБР», утвержденного Приказом Президента СБР от 05.11.2020, в случае образования дебиторской задолженности, либо неисполнения обязательств Контрагентом, Ответственный в срок, **не превышающий 2 (двух) рабочих дней** с даты возникновения нарушения, информирует о данном факте Президента СБР и Исполнительного директора СБР путем составления Служебной записки для принятия решения о необходимости взыскания задолженности и/или понуждении Контрагента выполнить обязательства по Договору, в том числе в судебном порядке. При необходимости составления претензионных писем и другой официальной переписки, Ответственный (при согласовании Президента СБР или Исполнительного директора СБР), привлекает лиц, оказывающих Обществу юридические услуги, для составления необходимых документов и анализа ситуации. Лица, оказывающие Обществу юридические услуги, составляют правовую справку о возможности взыскания дебиторской задолженности с Контрагента/понуждения Контрагента исполнить обязательств по договору/др., составляют Претензию и передают ее Ответственному.

Анализ остатков дебиторской задолженности, отраженной на счетах учета расчетов, показал, что требования данного Регламента исполняются Организацией не своевременно и не в полном объеме, так как в бухгалтерском учете отражены значительные остатки средств в расчетах в форме дебиторской задолженности получателей субсидий и/или материальных средств.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует обеспечить исполнение требований Регламента «Заключение и исполнение договоров СБР», утвержденного Приказом Президента СБР от 05.11.2020.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что в бухгалтерском учете длительное время числятся значительные остатки денежных средств, выданные подотчетным лицам, вследствие чего возникает риск невозможности взыскания средств в случае увольнения работника. Так, например, задолженность подотчетного лица Голикова Сергея Валентиновича в сумме 405 015,00 руб., возникшая до 01.01.2020, списана в 2021 году по причине невозможности взыскания.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует:

- усилить контроль за своевременным предоставлением подотчетными лицами первичных учетных документов, являющихся подтверждением понесенных расходов,;

- установить жесткие сроки предоставления отчетов по полученным в подотчет средствам;

- во избежание финансовых потерь определить порядок обращения в правоохранительные органы при невозврате подотчетных средств.

3. Проверка собственного капитала Организации

Величина целевого финансирования Организации по состоянию на 31.12.2021 составляет 113 463 тыс. руб. (82,8% совокупных пассивов). Общая стоимость целевого финансирования уменьшилась за отчетный период на 28,1 % (-44 328 тыс. руб.). Сведения о структуре и динамике собственного капитала Организации представлены в Таблице № 4.

Таблица № 4.

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Целевые средства	64 906	36 239	31,8	-28 667	-44,1
Резервный и иные целевые фонды	92 885	77 224	68,2	-15 661	-16,9
Всего целевое финансирование	157 791	113 463	100	-44 328	-28,1

Ревизионной комиссией проведена сверка данных бухгалтерского учета Организации по балансовым счетам, формирующим данные строки «целевого финансирования» по состоянию на 31.12.2021.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что в Организации не организован в полном объеме (по всем элементам целевого финансирования) аналитический учет на счете 86. Часть остатков целевого финансирования на счете 86 отражена без указания проекта (основания поступления средств). Данное обстоятельство приводит к риску невозможности корректного составления отчета об остатках целевого финансирования в разрезе направлений/источников финансирования. То есть по данным бухгалтерского учета невозможно определить сколько средств осталось неиспользованными по тому или иному направлению финансирования (основанию поступления), так как расходование средств целевого финансирования отражается общими оборотами за период без привязки к источнику поступления средств. Так, например, использование целевого финансирования в сумме 140 894 354,89 руб. за 2020 год и поступление целевого финансирования в сумме 113 096 816,56 за 2020 год отражены на счете 86 без какой-либо аналитики (аналитический признак не заполнен), что противоречит Приказу Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н «Об утверждении Плана счетов

бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению», в соответствии с которым аналитический учет по счету 86 «Целевое финансирование» ведется по назначению целевых средств и в разрезе источников их поступления.

В результате по данным бухгалтерского учета невозможно сформировать регистр, отражающий направление их использования без ручного анализа всех записей по счету 86.

Об отсутствии надлежащего аналитического учета по счету 86 также свидетельствует одновременный дебетовый и кредитовый остаток по счету 86 в регистрах бухгалтерского учета. При этом дебетовый остаток по счету 86 отражает перерасход средств целевого финансирования, а кредитовый остаток – их неиспользованную часть. По данным регистров бухгалтерского учета Организация на конец 2020 года перерасходовала средства по прочему целевому финансированию на сумму 37 836 794,55 руб. и имеет свободный остаток средств прочего целевого финансирования на сумму 85 788 946,10 руб. В 2021 году в связи с отражением использования средств без указания аналитики на сумму 191 210 133,37 руб. и поступления средств без указания аналитики на сумму 135 147 825,90 руб. дебетовое сальдо счета 86 по прочему целевому финансированию, отражающее перерасход средств, увеличилось до 92 661 211,87 руб., кредитовое сальдо свободного остатка средств – до 112 148 374,95 руб.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует в целях формирования достоверных данных аналитического учета использования целевого финансирования организовать учет движения целевого финансирования в соответствии с требованиями Приказа Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению».

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что Организацией используется неоптимальная корреспонденция счетов бухгалтерского учета при отражении поступления целевых средств. Согласно применяемому порядку бухгалтерского учета поступление целевого финансирования отражается по дебету счета 51 «Расчетные счета» и кредиту счета 86 «Целевое финансирование». При этом счет «Целевое финансирование» предусматривает аналитику по проекту (направлению поступления и использования средств) или по договору без указания контрагента. Также по большей части хозяйственных операций по использованию средств целевого финансирования аналитика по счету 86 не заполнена.

В соответствии с Приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной

деятельности организаций и Инструкции по его применению» средства целевого назначения, полученные в качестве источников финансирования тех или иных мероприятий, отражаются по кредиту счета 86 «Целевое финансирование» в корреспонденции со счетом 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами».

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует отражать поступление целевого финансирования с использованием в корреспонденции счета 76 следующими записями:

Д-т 51 К-т 76

Д-т 76 К-т 86

Данный порядок позволит сформировать регистр учета по плательщикам средств без дополнительной ручной обработки информации из банковских выписок.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что Расшифровка направлений использования целевых средств, представленная в составе пояснений к бухгалтерской отчетности за 2021 год, не в полном объеме соответствует основным уставным целям деятельности Организации. Основными уставными видами деятельности Организации являются:

- формирование сборной команды России по биатлону;
- формирование тренерского состава;
- организация и проведение международных и всероссийских соревнований, учебно-тренировочных сборов;
- осуществление связи с национальными и международными федерациями по виду спорта.

В соответствии с расшифровкой расходов на целевые мероприятия в 2020 году на социальная и благотворительная помощь было направлено 6 380 тыс. руб., в 2021 году на эти же цели было направлено 14 967 тыс. руб. При этом СБР не является благотворительной организацией и не заявляет в качестве основной цели своей деятельности оказание благотворительной помощи. Представленная расшифровка создает у пользователей отчетности искаженное представление о направлениях расходования средств Организацией. При этом в пояснениях к бухгалтерской отчетности не раскрывается объем расходов на такие направления деятельности как формирование сборной команды России по биатлону и формирование тренерского состава.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует формировать и отражать в пояснениях к бухгалтерской отчетности информацию о направлениях

расходования средств целевого финансирования в соответствии с целями деятельности, отраженными в Уставе Организации.

При анализе данных регистров бухгалтерского учета по движению денежных средств Контрольно-ревизионной комиссией установлено, что, несмотря на формально высокий показатель ликвидности по данным бухгалтерской отчетности, Организация испытывает периодический дефицит свободных денежных средств для финансирования текущей деятельности, на что указывают факты оплаты административных расходов с задержкой в 2-3 месяца от момента их начисления, а также пени за задержку перечисления налоговых платежей.

Задержка оплаты условно-постоянных расходов по текущей деятельности приводит к рискам дополнительных не обусловленных целями деятельности Организации затрат на пени и штрафы. В связи с тем, что значительную часть условно-постоянных затрат Организации составляют затраты на содержание аппарата управления (в том числе Фонд оплаты труда и взносы с ФОТ), контрольно-ревизионная комиссия рекомендует разработать новое положение об оплате труда, в котором предусмотреть разделение фонда оплаты труда работников аппарата управления организации на постоянную и переменную части. При этом начисление и выплату переменной части целесообразно поставить в зависимость от поступлений средств спонсоров, что позволит снизить денежные расходы в периоды недостаточной ликвидности.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание на отсутствие признаков, на основании которых возникает сомнение в применимости допущения непрерывности деятельности Организации. Какие-либо значительные неопределенности в отношении событий и условий, которые могут обусловить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности, Организацией в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах не раскрывались.

4. Проверка краткосрочных обязательств Организации

Величина краткосрочных обязательств Организации по состоянию на 31.12.2021 составляет 23 552 тыс. руб. (17,2 % совокупных пассивов). Общая стоимость краткосрочных обязательств Организации возросла за отчетный период на 63 % (+ 9 144 тыс. руб.). Сведения о структуре и динамике краткосрочных обязательств Организации представлены в Таблице № 5.

Таблица № 5.

Наименование показателя	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	Доля на 31.12.2021, %	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Заемные средства	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	13 745	18 858	80,07	9 144	37
Доходы будущих периодов	-	-	-	-	-
Оценочные обязательства	663	4 694	19,93	4 031	608
Прочие обязательства	-	-	-	-	-
Всего краткосрочные обязательства	14 408	23 552	100	9 144	63,5

Наиболее существенным в структуре краткосрочных обязательств на отчетную дату является значение показателя «кредиторская задолженность», составляющее 80,07 % краткосрочных обязательств (или 18 858 тыс. руб.) на 31.12.2021.

Вторым по структурной величине в составе краткосрочных обязательств является показатель «оценочные обязательства», составляющий 19,93 % краткосрочных обязательств (или 4 694 тыс. руб.) на 31.12.2021.

5. Проверка доходов и расходов

Общие показатели доходов и расходов по коммерческой деятельности Организации за 2021 год и их динамика в сравнении с 2020 годом приведены в Таблице № 6.

Таблица № 6.

Наименование показателя	За 2020 год, тыс. руб.	За 2021 год, тыс. руб.	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Выручка	68 985	43 591	-25 394	-36,8
Себестоимость продаж	16 751	18 076	1 325	7,9
Валовая прибыль (убыток)	52 234	25 515	-26 719	-51,2
Коммерческие расходы	-	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	52 234	25 515	-26 719	-51,2
Рентабельность продаж, (%)	75,7	58,5	-17,2	-22,7

Согласно Отчету о финансовых результатах за 2021 год выручка Организации за 2021 год составила 43 591 тыс. руб., выручка за 2020 год составила 68 985 тыс. руб., что соответствует данным регистров бухгалтерского учета Организации за отчетный период по счетам (90.01). Себестоимость продаж Организации за 2021 год составила 18 076 тыс. руб., а себестоимость продаж за

Акт контрольно-ревизионной комиссии

2020 год составила 16 751 тыс. руб., что соответствует данным регистров бухгалтерского учета Организации за отчетный период по счетам (90.02).

Из Отчета о финансовых результатах следует, что за последний отчетный период Организация получила прибыль от продаж в размере 25 515 тыс. руб., что составляет 58,5% от выручки. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года прибыль от продаж снизилась на 26 719 тыс. руб., или на 51,2%.

По сравнению с прошлым периодом в текущем наблюдалось снижение выручки от продаж на 25 394 тыс. руб. при одновременном увеличении на 1 325 тыс. руб. расходов по обычным видам деятельности. Проверка прочих доходов и расходов

Общие показатели прочих доходов и расходов Организации за 2021 год и их динамика в сравнении с 2020 годом приведены в Таблице № 7.

Таблица № 7.

Наименование показателя	За 2020 год, тыс. руб.	За 2021 год, тыс. руб.	Откл., тыс. руб.	Откл., %
Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-
Проценты к получению	-	-	-	-
Проценты к уплате	-	-	-	-
Прочие доходы, в том числе:	1 655	19 806	18 151	1096
<i>Положительные курсовые</i>	<i>80</i>	<i>518</i>	<i>438</i>	<i>547,5</i>
Прочие расходы, в том числе:	1 427	19 660	18 233	1277,7
<i>Отрицательные курсовые разницы</i>	<i>49</i>	<i>442</i>	<i>393</i>	<i>802</i>
Сальдо прочих доходов и расходов	228	146	-82	-36

Согласно Отчету о финансовых результатах за 2021 год сумма прочих доходов Организации за 2021 год составила 19 806 тыс. руб., прочие расходы Организации за 2021 год составили 19 660 тыс. руб. Ревизионной комиссией были проанализированы бухгалтерские регистры Организации по счетам 91.01, 91.02 за 2021 год, в результате чего было установлено соответствие между данными бухгалтерского учёта и отчетными значениями показателей прочих доходов и прочих расходов. Прибыль от прочих операций за год составила 146 тыс. руб., что на 82 тыс. руб. (36%) меньше, чем прибыль за аналогичный период прошлого года. При этом величина прибыли от прочих операций составляет 0,6% от абсолютной величины прибыли от продаж за анализируемый период.

Контрольно-ревизионная комиссия отмечает, что в ходе проверки выявлены расходы, характер которых, по мнению Контрольно-ревизионной комиссии, не в полной мере соответствуют основному направлению деятельности Организации. Как установлено в ходе проверки 01.09.2018 между Организацией в лице Исполнительного директора С.В. Голикова (заказчик) и ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС» (исполнитель) был заключен договор абонентского обслуживания (копия договора представлена исполнителем в Арбитражный суд города Санкт-Петербурга и Ленинградской области, дело № А56-71900/2021). В данное абонентское обслуживание входили консультации по вопросам применения законодательства, участие в пресс-конференциях, контроль финансовых операций, представление интересов СБР в государственных организациях, а также помощь в организации спортивных мероприятий и участия в соревнованиях. Стоимость абонентского обслуживания определена в размере 250 тыс. руб. в месяц. Необходимо отметить, что указанный договор заключен на крайне невыгодных для Организации условиях, а именно:

1. В соответствии с пунктом 1.4. договор является абонентским договором согласно Статье 429.4. ГК РФ. Эта статья предусматривает, что абонентским договором признается договор, предусматривающий внесение абонентом периодических платежей за право требовать от исполнителя предоставления предусмотренного договором исполнения в затребованном количестве или объеме либо на иных условиях, определяемых абонентом. При этом абонент обязан вносить платежи независимо от того, было ли затребовано им соответствующее исполнение от исполнителя. Таким образом, у СБР была безусловная обязанность оплачивать 250 тыс. руб. в месяц в пользу ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС» не зависимо от того, были оказаны какие-либо услуги или нет и в каком объеме они были оказаны.

2. Договором от 01.09.2018 была предусмотрена обязанность СБР возмещать ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС» понесенные расходы, связанные с договором, в том числе проживание сотрудников исполнителя в сумме до 20 000 руб. в сутки на человека, авиабилеты по России и за рубежом до 20 000 руб. и до 40 000 руб. на одну поездку без ограничения класса, проездной РЖД на поезд сапсан без ограничения класса обслуживания, суточные расходы командированных сотрудников Исполнителя в размере 2 000 руб. в сутки на человека и другие расходы. То есть, помимо безусловной абонентской платы, не зависящей от факта и объема оказания услуг, на СБР была возложена обязанность возмещать расходы.

При этом услуги, перечисленные в предмете договора с ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС», дублируют штатный функционал отдельных сотрудников СБР, что указывает на отсутствие необходимости привлечения какой-

либо консультационной компании для их исполнения, тем более на условиях абонентской оплаты.

В проверяемом периоде (с 01.01.2020 по 31.12.2022) согласно данным регистров бухгалтерского учета в пользу ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС» была оплачена сумма в размере 1 млн. руб. (10.01.2020 – 250 тыс. руб., 02.03.2020 – 250 тыс. руб., 05.03.2020 – 250 тыс. руб., 07.04.2020 – 250 тыс. руб.). Данными платежами оплачена абонентская плата по договору за период с декабря 2019 года по март 2020 года.

На основании вышеизложенных обстоятельств Контрольно-ревизионная комиссия выражает мнение о наличии у Организации рисков признания расходов на услуги ООО «КАФ «КЭНСАЛТИНГ-СЕРВИС» нецелевыми и не соответствующими задачам и направлению деятельности СБР.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует:

- Не заключать договоры, в которых услуги исполнителей дублируют функционал штатных работников СБР.
- Контролировать соответствие предмета заключаемых договоров целям деятельности СБР.
- Не допускать включения в условия договоров пунктов, способных привести к возникновению у СБР обязанностей по компенсации значительных дополнительных расходов.
- Предусматривать в договорах взаимосвязь стоимости услуг с полнотой, качеством и своевременностью их оказания, а не с фактом наличия договорных отношений.

Контрольно-ревизионная комиссия обращает внимание, что Организация в Отчете о финансовых результатах отражает доходы и расходы от продажи валюты развернуто.

Контрольно-ревизионная комиссия рекомендует доходы и расходы от продажи валюты в бухгалтерской отчетности отражать свернуто, то есть отражать только сальдо от продажи валюты в составе прочих доходов и расходов, а не всю сумму продажи отдельно в доходах (поступление рублей) и расходах (списание валюты). Развернутое отражение доходов и расходов от продажи валюты создает искаженное представление о направлении и характере деятельности организации, так как операции по продаже валюты не являются основным видом деятельности СБР, но при развернутом отражении оборотов формируют существенную часть движения доходов и расходов. Кроме того, свернутое отражение операций по продаже валюты позволит избежать возникновения разниц между бухгалтерским и

налоговым учетом, так как в налоговом учете продажа валюты не признается реализацией, поэтому результат данной операции всегда отражается свернуто.

6. Оценка ключевых показателей деятельности Организации за 2020-2021 год

Контрольно-ревизионной комиссией проведен анализ основных показателей деятельности Организации за проверяемый период. По результатам анализа установлено, что основные показатели платежеспособности и ликвидности находятся в зоне положительных значений, в том числе:

- значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (0,61) можно характеризовать как полностью укладывающееся в норму;
- полностью соответствует нормативному значению коэффициент текущей (общей) ликвидности, быстрой (промежуточной) ликвидности, абсолютной ликвидности;
- высокая финансовая устойчивость по величине излишка собственных оборотных средств.
- коэффициент автономии равен 0,83, что указывает на практически полное отсутствие зависимости от привлеченного финансирования.

Полученные по результатам проведения финансового анализа показатели свидетельствуют об очень хорошем финансовом состоянии Организации, ее способности отвечать по своим обязательствам в краткосрочной (исходя из принципа осмотрительности), и, возможно, долгосрочной перспективе.

Контрольно-ревизионной комиссией проведена оценка вероятности банкротства Организации по данным бухгалтерской отчетности за последний отчетный период, для чего рассчитаны значения следующих показателей:

Таблица № 8.

Показатель	Значение показателя		Изменение (гр.3-гр.2)	Нормативное значение	Соответствие фактического значения нормативному на конец периода
	на начало периода (31.12.2020)	на конец периода (31.12.2021)			
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей ликвидности	5,79	3,19	-2,6	не менее 2	соответствует
2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,82	0,61	-0,21	не менее 0,1	соответствует
3. Коэффициент утраты платежеспособности	x	1,27	x	не менее 1	соответствует

На основании данных проведенного анализа вероятность банкротства Организации незначительная.

При проведении анализа оборачиваемости активов установлено, что активы имеют значительные сроки оборачиваемости, что обусловлено, в том числе длительным периодом поступления отчетов от получателей субсидий (средств поддержки). Результаты анализа оборачиваемости представлены в Таблице № 9.

Таблица № 9.

Показатель оборачиваемости	Значение в днях		Кoeff. 2020 г.	Кoeff. 2021 г.	Изменение, дн. (гр.3 - гр.2)
	2020 г.	2021 г.			
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств	387	586	0,9	0,6	+199
Оборачиваемость запасов	579	378	0,6	1	-201
Оборачиваемость дебиторской задолженности	222	393	1,6	0,9	+171
Оборачиваемость кредиторской задолженности	87	136	4,2	2,7	+49
Оборачиваемость активов	867	1 295	0,4	0,3	+428
Оборачиваемость собственного капитала	777	1 136	0,5	0,3	+359

Анализ финансово-хозяйственной деятельности, остатков и оборотов по счетам бухгалтерского учета СБР за период с 2020 по 2021 годы, проведенный Контрольно-ревизионной комиссией, показал, что хозяйственные операции, осуществляемые Организацией, в целом соответствуют основным направлениям деятельности, определенным Уставом Организации и направлены на:

- осуществление комплекса мероприятий по повышению квалификации мастерства спортсменов для достижения ими результатов в спорте высших достижений, а также по подготовке спортивных резервов;

- содействие созданию условий по развитию биатлона в Российской Федерации

- организационную и финансовую поддержку проектов и программ в области биатлона.

7. Итоговая часть

По результатам проведенной проверки установлено, что порядок составления бухгалтерской отчетности Организации за проверяемые периоды в целом соответствует требованиям законодательства Российской Федерации в части некоммерческих организаций.

Вместе с тем, Контрольно-ревизионная комиссия отмечает необходимость совершенствования работы Организации по ряду направлений, в том числе:

- снижения доли затрат, направляемых на содержание аппарата управления Организации и не связанных напрямую с финансированием спортсменов, тренеров и спортивных мероприятий;

- повышения качества управления свободными средствами Организации, в том числе посредством изменения системы оплаты труда работников Организации с выделением мотивационной составляющей и снижением постоянной окладной части;

- обеспечения своевременного поступления отчетных документов от получателей материальных средств и субсидий, в порядке, предусмотренном разделом 4 Регламента «Заключение и исполнение договоров СБР», в целях формирования своевременной, полной и достоверной отчетности об использовании целевых поступлений на уставные цели деятельности;

- внесения отдельных изменений в учетную политику для целей бухгалтерского учета с целью формирования необходимой аналитики по учету остатков целевых средств и суммам расчетов со спонсорами;

- обеспечения контроля соответствия расходов целям деятельности и экономическим интересам СБР;

- обеспечения корректного раскрытия в составе пояснений к бухгалтерской отчетности информации о направлениях расходования средств целевого финансирования на цели деятельности, определенные Уставом Организации

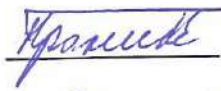
Также по результатам анализа Организации целесообразно разработать меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности и запасов, что позволит формировать более объективную картину о деятельности по профильному направлению (поддержке развития биатлона). В качестве таких мер целесообразно рассмотреть введение системы штрафов для получателей средств поддержки при несвоевременном предоставлении отчетов о целевом использовании средств.

Председатель КРК СБР



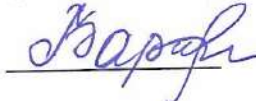
С.В. Литяк

Член КРК СБР



П.В. Пронин

Член КРК СБР



Е.В. Баряева

Прошито, пронумеровано 17 (семнадцать) листов
Председатель Контрольно-ревизионной комиссии
ООО ФБ «Союз биатлонистов России» (СБР)


С.В. Литяк